

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG KDSX NĂM 2022  
& KẾ HOẠCH NĂM 2023**

**Phần 1: Kết quả KDSX năm 2022**

**I/ MÔI TRƯỜNG KINH DOANH:**

Năm 2022 KDSX gặp rất nhiều khó khăn thách thức:

- Dịch bệnh – Xung đột – Biến đổi khí hậu ảnh hưởng đến mọi mặt kinh tế toàn cầu.
  - Suy thoái, khủng hoảng, lạm phát lan rộng, lãi suất tăng cao
  - Giá nhiên liệu, giá cước vận tải biến động và chính sách XNK của một số nước.
- Làm giảm sút sản xuất trong nước, ảnh hưởng đến hàng hóa XNK và dịch vụ logistics.

**\*Thuận lợi:**

- Tinh thần làm việc tích cực của toàn thể CBNV
- Nhận định, đánh giá thị trường, nắm bắt cơ hội đã tạo lợi thế và uy tín của công ty.
- Giữ niềm tin và uy tín với Khách hàng và có thêm một số Khách hàng mới.

**\*Thách thức:**

- Thị trường tiếp tục diễn biến phức tạp, bất ổn, suy giảm nhiều
- Cạnh tranh ngày càng quyết liệt
- Yêu cầu phục vụ ngày càng cao của Khách hàng.
- Khó khăn tài chính của các Khách hàng ảnh hưởng rất đến hoạt động của công ty.
- Năng lực, trình độ, kỹ năng của CBNV còn hạn chế so với yêu cầu công việc.

**\*Điểm yếu:**

- Thị trường kinh doanh còn hạn chế
- Nhân lực còn yếu và thiếu
- Nhiều điểm yếu chưa khắc phục (công tác marketing, huy động NCU còn hạn chế).

Tuy nhiên bằng quyết tâm, cố gắng chúng ta đã tìm mọi giải pháp và tận dụng được mọi cơ hội. Kế hoạch năm 2022 cơ bản đã hoàn thành với các chỉ tiêu:

**1. Kết quả KDSX năm 2022**

Chỉ tiêu	Sản lượng (Tấn)	Doanh thu	Doanh thu DV	Lợi nhuận
Kế hoạch	1.595.000	384.963.578.182	31.577.760.000	6.566.551.680
Thực hiện	1.400.000	378.901.232.746	41.086.667.307	8.910.405.323
Tỷ lệ (%)	88%	98%	130%	135%

**2. Các hoạt động khác:**

- Sửa chữa Văn phòng 45 Đinh Tiên Hoàng và hoạt động từ tháng 6/2022.
- Hoàn thành hồ sơ pháp lý sở hữu nhà 45 Đinh Tiên Hoàng
- Ký kết hợp đồng thuê nhà 271 Lê Thánh Tông với đối tác FPT thuê 10 năm.

### 3. Đánh giá hoạt động của công ty năm 2022

#### 3.1. Những việc đã làm được:

- Nghiên cứu, nắm bắt được cơ hội và đánh giá đúng môi trường kinh doanh
- Tổ chức sắp xếp lại bộ máy hợp lý phù hợp công tác điều hành, sản xuất
- Tiếp tục quản lý tiết kiệm chi phí lớn nhất, giảm chi phí vay tín dụng.

#### 3.2. Những việc cần khắc phục:

- Công tác thị trường: Tập trung tuyển miền Trung + Lào chưa quyết liệt khi gặp khó khăn. Một số lô hàng còn bị đọng, thiếu hụt hàng.
- Tiếp tục sắp xếp lại tổ chức, phân công bố trí, tuyển dụng các vị trí phù hợp với công tác quản lý điều hành.
- Tiếp tục nghiên cứu công tác đầu tư để tìm phương án có hiệu quả
- Công tác thi đua, khen thưởng, kỷ luật và học tập cần quan tâm hơn.

### Phần 2: Kế hoạch KDSX năm 2023

Năm 2023 sẽ còn tiếp tục gặp rất nhiều khó khăn. Thị trường diễn biến phức tạp. Đến nay các kế hoạch KDSX của nhiều Khách hàng vẫn chưa rõ ràng, thị trường tiếp tục bị ảnh hưởng đứt gãy chuỗi cung ứng – chuỗi giá trị sản phẩm nên các nhận định, kế hoạch không chủ động và chính xác đã ảnh hưởng không nhỏ đến kế hoạch năm 2023.

Với mục tiêu: Phụng sự để tồn tại

- Tập trung giữ và ổn định những khách hàng truyền thống
- Tích cực nghiên cứu và tìm hiểu mở rộng thị trường mới, khách hàng mới.
- Xây dựng và củng cố bộ máy linh hoạt, chủ động, nhiệt huyết để nâng cao chất lượng dịch vụ, năng lực quản lý và giữ vững thương hiệu TRACO

#### 1. Kế hoạch năm 2023 như sau:

Sản lượng (tấn)	Doanh thu (đ)	Doanh thu dịch vụ (đ)	Lợi nhuận (tỷ đ)
1.520.000	412.720.000.000	33.000.000.000	8,0

#### 2. Công tác đầu tư

- Nghiên cứu đầu tư để bãi Đình Vũ tiếp tục hoạt động dài hạn.
- Nghiên cứu xây dựng phương án đầu tư kho tại Cửa Lò hoặc Vũng Áng.
- Nghiên cứu đầu tư các dự án khác nếu có lợi nhuận.

#### 3. Các công việc năm 2023

- Tập trung và tìm mọi biện pháp để hoàn thành kế hoạch năm 2023
- Tiếp tục tổ chức sắp xếp bộ máy hoạt động linh hoạt – chủ động
- Tập trung củng cố và quan tâm nhất đến hoạt động tại chuỗi miền Trung – Lào
- Chấn chỉnh công tác nội bộ
- Tiếp tục đào tạo, tuyển dụng các vị trí quản lý, điều hành

**\*Kết luận:** Năm 2023 – năm rất khó khăn, cơ hội và thời cơ rất ít. Để hoàn thành nhiệm vụ toàn thể CBNV phải quyết tâm rất lớn, nỗ lực cố gắng khắc phục khó khăn. Cùng sự thống nhất đồng lòng HĐQT – BGĐ – người lao động và niềm tin mới, hy vọng mới nhất định chúng ta có nhiều khởi sắc, sẽ tiếp tục vượt qua khó khăn thách thức, nhất định chúng ta sẽ Thành công – Thắng lợi.

Nơi nhân:

- TGD, PTGD
- Các đ vị
- Lưu: VP



TỔNG GIÁM ĐỐC

*Đỗ Minh Tuấn*